ضرورت صیانت از دستگاه محاسباتی حکمرانی

ادامه از صفحه اول

مسئولی که بارها در تحلیل شرایط دچار خطا شده، چهره‌ای که مرتبا پیش‌بینی‌های نادرست ارائه کرده، مدیری که تصمیم‌هایش با واقعیت‌های میدانی فاصله داشته یا شخصیتی که با مواضع نسنجیده هزینه‌های عمومی ایجاد کرده است، نمی‌تواند صرفا با عبور زمان از پاسخ‌گویی تحلیلی معاف شود. به‌ویژه آنکه تکرار خطا، دیگر صرفا یک اتفاق نیست؛ می‌تواند نشانه‌ای از ضعف در شناخت مسئله، فقدان قدرت تشخیص، ناتوانی در اصلاح محاسبات یا حتی نوعی تصلب فکری باشد.

از همین رو، تأسیس یک نهاد فراقوه‌ای مستقل و تخصصی برای رصد و ارزیابی عملکرد محاسباتی و رفتاری مسئولان و چهره‌های شاخص کشور، ضرورتی قابل تأمل است. نهادی که مأموریت آن صرفا کشف تخلف و برخورد قضایی نباشد، بلکه افعال، اقوال، تصمیم‌ها، تحلیل‌ها، راهبردها و ترک فعل‌های اثرگذار را بررسی کند؛ فاصله میان ادعاها و واقعیت‌ها را بسنجد؛ وعده‌ها و پیش‌بینی‌ها را با نتایج تطبیق دهد؛ منشأ خطاها را شناسایی کند و میان خطای موردی، خطای ساختاری و خطای تکرارشونده تمایز بگذارد.

چنین نهادی قرار نیست برای هراشتباهی مجازات تعیین کند یا مسئولان را از بیم ارزیابی به انفعال و محافظه‌کاری بکشاند. اتفاقا باید میان خطای اجتناب‌ناپذیر در تصمیم‌گیری و خطای ناشی از بی‌مبالاتی، ضعف کارشناسی، خودحق‌پنداری یا ناتوانی در اصلاح تشخیص تفاوت قائل شود. گاهی تذکر تخصصی، ارائه گزارش محرمانه، الزام به بازنگری در شیوه تصمیم‌گیری یا تقویت تیم کارشناسی کافی است؛ اما در مواردی که تکرار خطا، فقدان صلاحیت لازم برای یک مسئولیت را نشان می‌دهد، باید امکان مدیریت این وضعیت و بازنگری در جایگاه فرد نیز وجود داشته باشد. البته همه این اقدامات باید براساس معیارهای روشن، مستندات قابل ارزیابی، حق دفاع و سازوکار جلوگیری از تسویه‌حساب‌های سیاسی صورت بگیرد. نکته مهم دیگر آن است که دایره این ارزیابی نباید به مسئولان رسمی محدود بماند. گاهی یک چهره سیاسی، رسانه‌ای، اقتصادی یا اجتماعی، بدون داشتن مسئولیت رسمی، در شکل‌دهی به افکار عمومی و جهت‌دهی به تصمیم‌های کشور اثرگذارتر از یک مدیر اجرایی است. اثرگذاری عمومی، مسئولیت متناسب با خود را به همراه دارد و نمی‌توان از قدرت تأثیرگذاری برخوردار بود، اما از ارزیابی آثار آن مصون ماند. در نهایت، آنچه باید صیانت شود، فقط سلامت اداری یا انضباط سازمانی نیست؛ سلامت دستگاه محاسباتی کشور است. حکمرانی زمانی آسیب‌پذیر می‌شود که خطاهای محاسباتی، به‌جای آنکه شناسایی و اصلاح شوند، در پوشش جایگاه افراد، ملاحظات سیاسی، تعارفات سازمانی یا مصلحت‌اندیشی‌های کوتاه‌مدت نادیده گرفته شوند. هیچ جایگاهی نباید به معنای مصونیت از ارزیابی باشد و هیچ سابقه و خدمتی نباید مانع بررسی یک خطای پرهزینه شود. یکی از مهم‌ترین جلوه‌های احترام به سرمایه‌های انسانی کشور، جلوگیری از تداوم اشتباهاتی است که می‌تواند اعتبار، جایگاه و حتی کارنامه همان افراد را مخدوش کند. کشور برای پیشرفت، فقط به مدیران شجاع و تصمیم‌گیر نیاز ندارد؛ به سازوکاری هم نیاز دارد که شجاعت تصمیم‌گیری را با مسئولیت‌پذیری محاسباتی همراه کند. باید خطا را دید، درباره آن پرسید، منشأ آن را یافت و مانع تکرار شد؛ چراکه گاهی بزرگ‌ترین خطای یک نظام، نه اشتباهی است که مرتکب شده، بلکه اشتباهی است که دیده، شناخته و با این حال، تصمیم گرفته از کنار آن عبور کند.

خبر

دولت انگلیس برگزیت را شکست خورده اعلام کرد

نخست وزیر انگلیس توافق برگزیت مذاکره‌شده توسط بوریس جانسون را شکست خورده ارزیابی کرد. به گزارش هفته‌نامه اشپیگل، در حالی که بسیاری از سیاستمداران بریتانیایی در سال‌های اخیر سعی کرده‌اند از موضوع برگزیت و پیامدهای آن اجتناب کنند، اندی برنهام، نخست وزیر جدید این کشور اخیرا به بحث‌ها در مورد روابط نزدیک‌تر با اتحادیه اروپا دامن می‌زند. برنهام حتی در سخنانی توافق برگزیت مذاکره‌شده توسط بوریس جانسون، نخست وزیر سابق این کشور را شکست‌خورده ارزیابی کرد. این موضع برنهام از گزیده‌هایی از سخنرانی این مقام حزب کارگر انگلیس که قرار است در شهر لندن ایراد شود آشکار شده است. همچنین انتظار می‌رود برنهام برای شرکت در اجلاس اتحادیه اروپا و بریتانیا به بروکسل برود. وی پیش از این اعلام کرده بود که دستیابی به توافقی در آن اجلاس که برخی از مهم‌ترین پیامدهای برگزیت را معکوس کند امکان پذیر است. در متن سخنرانی برنهام آمده است که توافق‌نامه‌هایی که جانسون برای خروج از اتحادیه اروپا مذاکره کرد، به آنچه که در همه‌پرسی اتحادیه اروپا در سال ۲۰۱۶ به رأی دهندگان وعده داده شده بود، عمل نکرد.

به یاد رهبر شهید کتابخوانی که هم خود کتاب نوشت، هم سخنرانی‌هایش در قالب صدها اثر مکتوب منتشر شد و هم با معرفی و تقریظ بر کتاب‌های بسیار، در مسیر ادبیات و نشر ایران جریان‌سازی کرد

اوو کتاب



گروه سیاسی

کتاب یکی از مهم‌ترین اضلاع شخصیت فکری و فرهنگی آیت‌الله سیدعلی خامنه‌ای بود؛ شخصیتی که انس با مطالعه در زندگی او نه عادتی حاشیه‌ای، بلکه بخشی بنیادین از هویت فردی، علمی و سیاسی‌اش به شمار می‌رفت. گستره مطالعات، حافظه کم‌نظیر و آشنایی عمیق او با آثار گوناگون، بارها اطرافیان و حتی نویسندگان و ناشران را شگفت‌زده می‌کرد. چه بسا کسانی برای معرفی کتابی نزد او می‌رفتند، بی‌آنکه بدانند رهبر شهید پیش‌تر آن اثر را خوانده است. این علاقه به کتاب، البته به آثار مکتوب محدود نبود؛ او گزارش‌های متعدد، مجلات تخصصی و نشریاتی مانند «بخارا» را نیز با دقت دنبال می‌کرد.

ریشه این انس دیرینه را باید در دوران کودکی و نوجوانی او جست‌وجو کرد. آیت‌الله خامنه‌ای نوجوانی را دوره طلایی مطالعه خود می‌دانست و از کتابخانه غنی پدر و کتاب‌هایی که از کتاب‌فروشی‌های اطراف منزل کرایه می‌کرد، بهره می‌برد. حضور مستمر در قرائت خانه آستان قدس رضوی و غرق شدن در مطالعه، حتی تا جایی که صدای بلندگوی اذان مانع تمرکزش نمی‌شد، از عمق این علاقه حکایت داشت. این پیوند با کتاب در دوران جوانی جلوه‌ای دیگر نیز یافت؛ زمانی که پدرش، آیت‌الله سیدجواد خامنه‌ای، بینایی خود را از دست داده بود، روزانه گاه چهار تا پنج ساعت برای او کتاب می‌خواند. با وجود خستگی، این کار را با علاقه و دلسوزی ادامه می‌داد.

کتاب‌خوانی در خانواده او نیز به یک سنت روزمره تبدیل شده بود. اعضای خانواده پیش از خواب مطالعه می‌کردند و کتاب همواره در کنار بسترشان حضور داشت. خود او نیز عادت داشت تا غلبه خواب مطالعه را ادامه دهد. استفاده از زمان‌های به‌ظاهر مرده، مانند مسیرهای اتوبوس و تاکسی یا انتظار در مطب پزشک، برای خواندن کتاب‌های قطور، بخش دیگری از سیره مطالعاتی او بود.

با وجود این تجربه شخصی، وضعیت مطالعه در جامعه ایران همواره یکی از دغدغه‌های جدی او بود. در دیدار با مسئولان کتابخانه‌ها و کتابداران در تیرماه ۱۳۹۰، تنبلی در کتاب‌خوانی را یکی از زیان‌بارترین انواع تنبلی دانست و تأکید کرد که مطالعه باید مانند خوردن و خوابیدن به بخشی طبیعی از زندگی مردم تبدیل شود. از نگاه او، کتاب باید جایگاهی ثابت در سبد خرید خانوار داشته باشد و رسانه‌ها به جای تبلیغ گسترده کالاهای مصرفی، در ترویج کتاب‌خوانی نقش‌آفرینی کنند.

او همچنین نسبت به آمارهای غیرواقعی سرانه مطالعه انتقاد داشت. تجمیع زمان قرائت قرآن، ادعیه و مطالعه مطالب پراکنده در فضای مجازی برای ارائه آمارهای بالا، از نظر او تصویری مخدوش از وضعیت واقعی کتاب‌خوانی ایجاد می‌کرد. مسئله اصلی، توسعه مطالعه کتاب‌های آزاد، تحلیلی و ادبی و گسترش تفکر در جامعه بود، نه تولید اعداد ظاهراً امیدوارکننده. به همین دلیل، توزیع نامتوازن مطالعه در میان افراد و تفاوت میان خواندن متون مناسکی و مطالعه کتاب‌های تحلیلی را در ارزیابی سرانه مطالعه مهم می‌دانست.

توجه او به کتاب تنها به مطالعه و ترویج آن محدود نبود؛ اقتصاد نشر و زیرساخت‌های تولید کتاب نیز در کانون توجهش قرار داشت. بازدیدهای طولانی و سالانه از نمایشگاه بین‌المللی کتاب تهران و گفت‌وگو با ناشران، نویسندگان و غرفه‌داران، فرصتی برای پیگیری مستقیم مسائل این حوزه بود. بحران گرانی کاغذ در دهه ۱۳۹۰ و افزایش چشمگیر هزینه‌های چاپ، کاهش شمارگان و دشوارتر شدن دسترسی مردم به کتاب را به دنبال داشت. بنابرآمار مطرح‌شده در متن، قیمت هر بند کاغذ از حدود ۸۰ هزار تومان در ابتدای دهه ۱۳۹۰ به یک میلیون و پانصد هزار تومان در سال‌های آغازین دهه ۱۴۰۰ رسید.

در بازدید ازسی‌وچهارمین نمایشگاه کتاب تهران در اردیبهشت ۱۴۰۲، ناشران این بحران را مستقیماً با او در میان گذاشتند. او نیز در گفت‌وگو با مدیر نشر سخن، وزیر فرهنگ و ارشاد اسلامی و صنعت، معدن و تجارت را مأمور رسیدگی به مسئله کرد و بر ضرورت حل مشکل کاغذ تأکید داشت. همچنین تولید کاغذ مرغوب داخلی و شکستن قیمت‌های کاذب را از الزامات تسهیل دسترسی مردم به کتاب می‌دانست. این رویکرد نشان می‌داد که توسعه فرهنگی بدون توجه به زیرساخت‌های اقتصادی و صنعتی نشر، امکان تحقق پایدار نخواهد داشت.

آثار تألیفی و ترجمه‌ای؛ مبارزه فکری پیش از انقلاب

بخش مهمی از منظومه فکری آیت‌الله خامنه‌ای را باید در آثار قلمی و ترجمه‌های او، به‌ویژه در دهه‌های ۱۳۴۰ و ۱۳۵۰، جست‌وجو کرد. در فضای سانسور و اختناق رژیم پهلوی، ترجمه آثار متفکران جهان عرب به ابزاری برای انتقال مفاهیم ضداستعماری و انقلابی تبدیل شد. او با انتخاب آثاری مشخص و افزودن مقدمه‌ها و یادداشت‌های تحلیلی، از ظرفیت ترجمه برای طرح مبانی فکری حکومت اسلامی و نقد تمدن غرب بهره می‌گرفت.

از مهم‌ترین این آثار می‌توان به ترجمه «آینده در قلمرو اسلام» و «ادعانامه علیه تمدن غرب» از سید قطب، «مسلمانان در نهضت آزادی هندوستان» از عبدالمنعم النمر و «صلح امام حسن(ع)؛ پرشکوه‌ترین نرمش قهرمانانه تاریخ» از شیخ راضی آل یاسین اشاره کرد. ترجمه جلد نخست «تفسیر فی ظلال القرآن» نیز در همین منظومه قرار می‌گیرد. در کنار ترجمه‌ها، آثاری چون «چهار کتاب اصلی علم رجال»، «گزارشی از سابقه تاریخی و اوضاع کنونی حوزه علمیه مشهد»، «روح توحید؛ نفی عبودیت غیر خدا» و «پژوهشی در زندگی امام سجاد(ع)» از تألیفات او بودند.

این آثار نشان می‌دهند که ترجمه برای او فعالیتی صرفاً زبانی نبود؛ انتخاب متن، تغییر یا بازآفرینی عنوان و افزودن توضیحات تحلیلی، بخشی از یک راهبرد فکری به شمار می‌رفت. همچنین پروژه‌هایی مانند «لغت‌نامه قرآنی» و «کشف الآیات فارسی» به هدف تسهیل دسترسی عمومی به مفاهیم قرآن و کاهش انحصار فهم متون دینی در میان متخصصان عربی‌دان آغاز شدند.

تبدیل گفتمان شفاهی به میراث مکتوب

بخش دیگری از میراث کتابی او از تدوین و انتشار سخنرانی‌ها، خطبه‌ها و جلسات فقهی‌اش شکل گرفته است. برای ثبت و انتقال این منظومه فکری، دو مجموعه انتشاراتی نقش محوری داشتند: انتشارات انقلاب اسلامی و مؤسسه ایمان جهادی (صهبا). انتشارات انقلاب اسلامی وظیفه ثبت و آرشیو جامع بیانات و آثار تخصصی، از جمله مجموعه ۲۰۸ جلدی «حدیث ولایت»، را برعهده داشت. در مقابل، مؤسسه صهبا با بازآرایی موضوعی و روایی سخنرانی‌های پراکنده، آن‌ها را در قالب آثاری منسجم و قابل استفاده برای مخاطبان، به‌ویژه نسل جوان، منتشر می‌کرد.

بررسی آثار استخراج‌شده از بیانات او، چند محور اصلی را در منظومه فکری‌اش آشکار می‌کند. نخست، بازخوانی تاریخ اسلام و تشیع با تأکید بر پویستگی مبارزاتی زندگی ائمه است. کتاب «انسان ۲۵۰ ساله» با ارائه تصویری یکپارچه از سیره سیاسی امامان شیعه، آنان را در امتداد یک حرکت تاریخی برای تحقق حکومت اسلامی تفسیر می‌کند. آثاری مانند «هم‌رزمان حسین» و «آفتاب در مصاف» نیز با همین نگاه، عاشورا و تاریخ اهل بیت را به مبنایی برای فهم مقاومت مستمر در برابر سلطه تبدیل می‌کنند. «طرح کلی اندیشه اسلامی در قرآن» نیز توحید و ولایت را در پیوند با نفی طاغوت و مقابله با سلطه غیرالهی تبیین می‌کند. در این منظومه، توحید صرفاً یک مفهوم ذهنی و اعتقادی نیست، بلکه مبنایی برای نفی استبداد و حاکمیت غیرخدا است.

محور دوم، تبدیل مفاهیم کلان فکری به دستورالعمل‌های عملی در حوزه حکمرانی است. مجموعه پنج جلدی «میدان مدیریت» تلاش می‌کند بیانات او را به راهبردهایی در حوزه‌های نظامی، اقتصادی و فرهنگی تبدیل کند. کتاب‌هایی مانند «جهاد تبیین» و «جهاد اقتصادی» نیز با زتاب دهنده توجه او به جنگ شناختی، رقابت روایی و ضرورت بسیج ظرفیت‌های اجتماعی برای مقابله با فشارهای اقتصادی هستند. کتاب «فلسطین» نیز در چارچوب نظریه مقاومت و راهبرد همه‌پرسی جمعیتی برای حل مسئله فلسطین قرار می‌گیرد.

محور سوم، انتقال بین‌نسلی اندیشه انقلاب اسلامی است. با توجه به اینکه بخش بزرگی از جمعیت ایران پس از انقلاب متولد شده‌اند و تجربه مستقیمی از جنگ تحمیلی ندارند، تولید آثاری برای انتقال حافظه تاریخی و مبانی فکری انقلاب اهمیت ویژه‌ای پیدا کرده‌است. مجموعه چهل جلدی «ره‌نامه» و «بیانیه گام دوم انقلاب» در همین راستا تدوین شدند. آثاری مانند «دغدغه‌های فرهنگی»، «خانواده» و «تربیت کودک» نیز به موضوعات اجتماعی و تربیتی می‌پردازند و تلاش دارند جهان‌بینی مورد نظر او را در زندگی روزمره و ساختار خانواده امتداد دهند.

تقریظ؛ الگوسازی فرهنگی و جنگ روایت‌ها

یکی از مهم‌ترین ابتکارات فرهنگی آیت‌الله خامنه‌ای، تقریظ‌نویسی بر کتاب‌ها، به‌ویژه آثار مرتبط با دفاع مقدس و ادبیات مقاومت بود. این یادداشت‌ها صرفاً تأیید ادبی یک اثر نبودند، بلکه به ابزاری برای برجسته‌سازی روایت‌های مطلوب و انتقال ارزش‌هایی چون ایثار، شهادت، مقاومت و تاب‌آوری اجتماعی تبدیل شدند. از نگاه او، فرهنگ جبهه و روحیه معنوی رزمندگان، هسته اصلی فرهنگ انقلاب اسلامی بود و حفظ این میراث می‌توانست انقلاب را در عرصه‌های فرهنگی و دفاعی تقویت کند.

سیر تقریظ‌ها را می‌توان در چهار مرحله بررسی کرد. در دهه‌های ۱۳۷۰ و ۱۳۸۰، تمرکز اصلی بر ثبت مستقیم تجربه رزمندگان و خطوط مقدم جنگ بود. کتاب‌هایی مانند «نورالدین پسر ایران» و «آب هرگز نمی‌میرد» تصویری بی‌واسطه از دشواری‌ها و سادگی زندگی رزمندگان ارائه می‌کردند.

در دهه ۱۳۹۰، دامنه روایت به پشت جبهه‌ها و نقش زنان گسترش یافت. آثاری مانند «دختر شینا»، «گلستان یازدهم»، «پاییز آمد»، «تب ناتمام» و «حوض خون» به تجربه زنان در دوران جنگ و سال‌های پس از آن پرداختند؛ زنانی که مدیریت خانواده، تحمل رنج و حفظ زندگی در شرایط دشوار را بر عهده داشتند. این تغییر نشان‌دهنده توجه به جایگاه زن در روایت انقلاب و دفاع مقدس بود.

با ظهور داعش و برجسته شدن جبهه مقاومت در منطقه، مرحله دیگری از تقریظ‌ها شکل گرفت. کتاب‌هایی مانند «خاتون و قوماندان» و «مهاجر سرزمین آفتاب» نشان می‌دادند که روایت مقاومت به مرزهای ایران محدود نیست و می‌تواند شخصیت‌هایی از ملیت‌ها و فرهنگ‌های گوناگون را در بر بگیرد. در این نگاه، دفاع از حرم امتداد دفاع مقدس و بخشی از یک تجربه تاریخی مشترک بود. در سال‌های پایانی حیات او نیز تقریظ‌ها به تاریخ‌نگاری سیاسی گسترش یافتند. تقریظ بر کتاب «ایستگاه خیابان رزولوت» درباره تسخیر سفارت آمریکا، نمونه‌ای از این رویکرد بود. او این اثر را پرکننده خلأیی رسانه‌ای می‌دانست و بر ضرورت مقابله با تحریف تاریخ و غفلت در جنگ روایت‌ها تأکید می‌کرد.

تقریظ‌ها علاوه بر تأثیر فرهنگی، پیامد اقتصادی نیز داشتند. توجه رهبر انقلاب به یک اثر، می‌توانست آن را از حاشیه بازار نشر به صدر فهرست پرفروش‌ها منتقل کند. کتاب «دا» به ۱۵۹ چاپ و بیش از پنج میلیون نسخه تیراژ رسید و «وقتی مهتاب گم شد» نیز به چاپ سی و دوم با تیراژ ۸۰ هزار نسخه دست یافت. این استقبال، ظرفیت تقریظ را به عنوان عاملی مؤثر در رونق نشر و معرفی ادبیات پایداری نشان می‌داد. از سوی دیگر، روایت زندگی شخصیت‌هایی مانند قهرمانان «مجید بربری» و «بیست سال و سه روز» امکان ارائه الگوهایی ملموس از تحول فردی و انتخاب مسیر مقاومت را فراهم می‌کرد.

ادبیات جهان؛ شناخت قدرت و جامعه از مسیر رمان

یکی دیگر از وجوه برجسته شخصیت مطالعاتی آیت‌الله خامنه‌ای، آشنایی عمیق او با ادبیات داستانی ایران و جهان بود. او رمان را صرفاً سرگرمی یا روایت یک داستان نمی‌دانست، بلکه آن را یکی از توانمندترین قالب‌های هنری برای نمایش تحولات اجتماعی، روان‌شناسی انسان‌ها و سازوکارهای قدرت تلقی می‌کرد.

مطالعه آثار ادبی جهان برای او دو وجه داشت: نخست، شناخت فنی ادبیات، معماری روایت، شیوه شخصیت‌پردازی و کیفیت ترجمه؛ دوم، بررسی محتوای آثار و تحلیل مناسبات اجتماعی و سیاسی بازتاب یافته در آن‌ها. به‌ویژه در مواجهه با ادبیات آمریکا، از آثار نویسندگان غربی برای شناخت و نقد تناقضات درونی سرمایه‌داری و دموکراسی غربی بهره می‌گرفت. نقدهای او بر آثاری مانند «سوربز» و «دل سگ» نشان‌دهنده توجه به ظرایف فنی داستان‌نویسی بود. این آشنایی گسترده، در کنار تسلط برفقه، تفسیر قرآن، تاریخ اسلام و شعر فارسی و عربی، تصویری چندوجهی از شخصیتی ارائه می‌کرد که ادبیات را نه در حاشیه سیاست و اندیشه، بلکه در متن شناخت جهان قرار داده بود.

میراثی فراتر از کتاب

آیت‌الله سیدعلی خامنه‌ای با شهادت در اسفندماه ۱۴۰۴، شخصیتی برجسته در عرصه فرهنگ، اندیشه و سیاست ایران را پشت سر گذاشت. بررسی حیات کتابی او نشان می‌دهد که کتاب برایش هم ابزار شناخت و خودسازی بود، هم وسیله مبارزه فکری، هم بستر انتقال اندیشه و هم یکی از مهم‌ترین ابزارهای حفظ حافظه تاریخی جامعه.

از ترجمه آثار ضداستعماری در دوران پهلوی تا تدوین مجموعه‌های گسترده از بیانات، از پیگیری مشکلات اقتصادی صنعت نشر تا تقریظ بر کتاب‌های دفاع مقدس و مقاومت، همه اجزای یک منظومه منسجم را تشکیل می‌دهند. در این منظومه، کتاب صرفاً کالایی فرهنگی نبود؛ سنگری برای دفاع اعتقادی، ابزاری برای شکل‌دهی به هویت جمعی و وسیله‌ای برای انتقال تجربه و اندیشه به نسل‌های آینده به شمار می‌رفت.

میراث مکتوب او، شامل آثار تألیفی و ترجمه‌ای، مجموعه‌های استخراج‌شده از بیانات و تقریظ‌های فرهنگی، بستری برای استمرار اندیشه‌هایش در سال‌های پس از او فراهم کرده است. با این حال، شاید بتوان مهم‌ترین اثر او را نه در میان کتاب‌های کاغذی، بلکه در جغرافیایی بزرگ‌تر جست‌وجو کرد: ایران. کشوری با اقوام، فرهنگ‌ها و گویش‌های گوناگون که در نگاه او باید روایتی از اقتدار، استقلال و حماسه می‌بود. ایران، بزرگ‌ترین کتاب زندگی او بود؛ کتابی که صفحاتش با تاریخ، هویت و سرنوشت یک ملت نوشته شده است.

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی واراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۴۰۵۶۰۳۲۲۰۰۴۰۳۵۰۷ مورخ ۱۴۰۵/۰۸/۰۹ هیات اول دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک ایرانشهر تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی آقای خانم گلنوم نارونی فرزند یار محمد بشماره شناسنامه ۴۸۷ صادره از در یک باب خانه به مساحت ۳۵۵.۳۰ مترمربع قسمتی از پلاک ۱۸۴ فرعی از ۳۹۰ - اصلی قطعه یک بخش پنج بلوچستان واقع در شهر ایرانشهر خریداری از مالک رسمی خانم شهربانو ثنائی محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در نوبت یک صدور سند مالکیت متقاضی اداخواست ثبت شده است به صدور سند مالکیت متقاضی اداخواست ثبت شده است و هر کس به ملک مذکور اعتراض خود را به این اداره تسلیم وپس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم. اعتراض داد خواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نماید. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور وعدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۸/۱۶ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۵/۹/۱

رئیس ثبت اسناد و املاک شهرستان ارد

حسین محمودی

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی واراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۴۰۵۶۰۳۲۲۰۰۴۰۳۵۴۹ مورخ ۱۴۰۵/۰۸/۱۱ هیات اول دوم/ موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک ایرانشهر تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی آقای خانم جنت شکل زهی فرزند فیض محمد بشماره شناسنامه ۶۴۲۶ صادره از در یک باب ساختمان به مساحت ۲۳۵ مترمربع قسمتی از پلاک ۴۱۵ فرعی از ۲۳۵ اصلی قطعه یک بخش پنج بلوچستان واقع در شهر ایرانشهر خریداری از مالک رسمی آقای در کوش استادی محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در نوبت یک صدور سند مالکیت متقاضی اداخواست ثبت شده است به صدور سند مالکیت متقاضی اداخواست ثبت شده است و هر کس به ملک مذکور اعتراض خود را به این اداره تسلیم وپس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم. اعتراض داد خواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نماید. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور وعدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۸/۱۶ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۵/۹/۱

رئیس ثبت اسناد و املاک شهرستان ارد

حسین محمودی

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی واراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۴۰۵۶۰۳۲۲۰۰۴۰۳۵۴۶ مورخ ۱۴۰۵/۰۸/۱۱ هیات اول دوم/ موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک ایرانشهر تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی آقای خانم سپهرشیرین سخن فرزند عبدالرحمن بشماره شناسنامه ۶۴۵۰۵۴۳۵۵ صادره از در یک باب ساختمان به مساحت ۲۳۵ مترمربع قسمتی از پلاک ۴۱۶ فرعی از ۲۳۵ اصلی قطعه یک بخش پنج بلوچستان واقع در شهر ایرانشهر خریداری از مالک رسمی آقای در کوش استادی محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در نوبت یک صدور سند مالکیت متقاضی اداخواست ثبت شده است به صدور سند مالکیت متقاضی اداخواست ثبت شده است و هر کس به ملک مذکور اعتراض خود را به این اداره تسلیم وپس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم. اعتراض داد خواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نماید. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور وعدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۸/۱۶ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۵/۹/۱

رئیس ثبت اسناد و املاک شهرستان ارد

حسین محمودی

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی واراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۴۰۵۶۰۳۲۲۰۰۴۰۲۱۱۳ مورخ ۱۴۰۵/۰۶/۲۳ هیات اول دوم/ موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک ایرانشهر تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی آقای خانم هرمداد آژیده فرزند عیسی بشماره شناسنامه ۲۵۸۰۲۹۲۵۶۱ صادره از در یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۱۳۳۶۲.۲۴ مترمربع قسمتی از پلاک فرعی از ۱۶۹ اصلی قطعه واقع در شهر بمپور شهر محمدان خریداری از مالک رسمی آقای دوستی آبرسان محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در نوبت یک صدور سند مالکیت متقاضی اداخواست ثبت شده است به صدور سند مالکیت متقاضی اداخواست ثبت شده است و هر کس به ملک مذکور اعتراض خود را به این اداره تسلیم وپس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم. اعتراض داد خواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نماید. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور وعدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۸/۱۶ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۵/۹/۱

رئیس ثبت اسناد و املاک شهرستان ارد

حسین محمودی

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی واراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۴۰۵۶۰۳۲۲۰۰۴۰۳۵۸۲ مورخ ۱۴۰۵/۰۸/۱۲ هیات اول دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک ایرانشهر تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی آقای خانم فاطمه آزیتا خسروانی فرزند محمد بشماره شناسنامه ۲۳۷ صادره از همدان در مقدار ۵۰۰ مترمربع ساخت بر اثر شناسائی یک قطعه زمین باپهره وری دیمزار به مساحت ۷۳۴۰۱.۹۶ مترمربع به شماره پلاک ۱۳۸۹ فرعی از ۱۱۱۷ فرعی از سنگ ۱۰۷ اصلی واقع در سله بن فیروزکوه برابر مبایعه نامه عادی مع الواسطه از عباداله تبار محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در نوبت یک صدور سند مالکیت متقاضی اداخواست ثبت شده است به صدور سند مالکیت متقاضی اداخواست ثبت شده است و هر کس به ملک مذکور اعتراض خود را به این اداره تسلیم وپس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض، داد خواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نماید. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور وعدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

تاریخ انتشار نوبت اول: شنبه ۱۴۰۵/۸/۱۶ تاریخ انتشار نوبت دوم: یکشنبه ۱۴۰۵/۹/۱

جلیل علیزاده کارسالاری

رئیس ثبت اسناد و املاک فیروزکوه

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی واراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۴۰۵۶۰۳۰۱۰۲۱۰۱۰۴۴۲ مورخ ۱۴۰۵/۰۸/۰۷ هیات اول موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک فیروزکوه تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی آقای علی شاه حسینی فرزندهادی بشماره شناسنامه ۶۹۰ صادره از ایران در شدنانک یک قطعه باغ به شماره پلاک ۲۰۳ فرعی مفروز از ۲۷۳ فرعی از سنگ ۶۷ اصلی واقع در شهر ایرانشهر خریداری از مالک رسمی برابر مبایعه نامه عادی مع الواسطه از ابوالفتح شکوهی محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در نوبت یک صدور سند مالکیت متقاضی اداخواست ثبت شده است به صدور سند مالکیت متقاضی اداخواست ثبت شده است و هر کس به ملک مذکور اعتراض خود را به این اداره تسلیم وپس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض، داد خواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نماید. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور وعدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۸/۱۶ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۵/۹/۱

رئیس ثبت اسناد و املاک شهرستان ارد

حسین محمودی

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی واراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۴۰۵۶۰۳۰۱۰۲۱۰۱۰۴۱۸ مورخ ۱۴۰۵/۰۸/۰۶ هیات اول موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک فیروزکوه تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی آقای علی محمد زنگنه فرزند علی محمد بشماره شناسنامه ۱۰۱۸ صادره از تهران در شدنانک یک قطعه باغ به مساحت ۱۲۸۰۵.۵۹ مترمربع به شماره پلاک ۱۳۸۹ فرعی از ۱۱۱۷ فرعی از سنگ ۱۰۷ اصلی واقع در قریه لاسم خریداری برابر مبایعه نامه عادی مع الواسطه از مالکیت آقای گل عمولاسمی محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در نوبت یک فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتش